

公益企业—有知庐

2020 年年报



二零二一年二月二十三日

目录

第一节 机构简介和主要财务指标	2
一 机构简介.....	2
二 机构主要财务指标.....	3
第二节 主要项目概览、进展及展望	4
一 仰望星空.....	5
二 有知未来.....	10
三 公正财富.....	15
四 有知学院.....	18
五 企业咨询.....	18
六 其他项目.....	19
第三节 有知庐人员情况	20
一 主要人员.....	20
二 其他的人员.....	20
第四节 致谢	21
第五节 机构收支情况	22

第一节 机构简介和主要财务指标

一 机构简介

有知庐是一家集研究、实践、教学为一体的“公益企业”，成立于2016年5月。

有知庐的愿景是：

- 人类的未来不是确定的，它在很大程度上取决于我们在当下基于自身的有知需求(超越动物性的需求)所做出的选择。
- 我们向往的(有知)未来是一个崇尚对宇宙和生命的探索，以不断推动人类知识和能力的进步为目标，人类个体不再以繁衍培养血亲后代、物质积累、或物质享受为生命的主要动力的有知社会。

有知庐的使命是：

以推动人类知识和能力的进步为目标；同时研究并推广会帮助人类社会加速走向有知未来的至关重要但尚未被广泛采用的理念、方法、及途径。

有知庐将运作盈余的100%用于这一事业的理念推广和公益项目的运营。

有知庐的成立和运作得到了以下机构和人士的大力支持和参与：包括中央财经大学、复旦大学、华东师范大学、华东理工大学、上海财经大学、南京大学、北京大学、上海交通大学、西交利物浦、浙江工商大学、吉林大学、国务院发展研究中心、西安交通大学、桂林理工大学、清华大学、武汉大学、四川大学、北京石油化工大学、中南大学、华中科技大学、对外经济贸易大学、南开大学、暨南大学、深圳大学、中山大学、西安财经学院、吉林财经大学、中南财经政法大学、浙江大学、中欧商学院等在内的30所高校、复旦EMBA校友、中欧EMBA校友等企业界人士和政府相关研究机构。同时还得到企业界和公共事务服务部门的共同参与和推动。

机构基本信息

机构名称	上海有知庐企业管理咨询有限公司
办公地址	上海市国宾路36号上海五角场万达广场B座2427
本公司网址	http://www.hen103.org/
电子邮箱	info@hen103.org
联系人	张芙琳
联系方式	021-25011061

二 机构主要财务指标

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020	2019	2018年	2017年
期初流动资产	644,700.00	31,188.86	220,213.75	87,751.34
经营活动资金流入	808,225.34	1,513,710.33	579,570.22	389,240.41
经营活动资金支出	1,295,964.92	902,534.00	788,036.93	256,778.00
期末流动资产	260,229.86	644,700.00	31,188.86	220,213.75
短期借款	250,000.00	100,000.00	155,000.00	190,000.00

第二节 主要项目概览、进展及展望

活动类型	活动类别	具体项目
公益活动	公正发展	◇ 公正财富
		◇ 仰望星空
	有知未来	◇ 有知简报
		◇ 有知未来 2020
		◇ 有知未来 2040
	有知专术	◇ 虚拟人物
◇ 特效视频		
◇ 深度学习		
经济性活动*	盈利项目	◇ 企业咨询项目
		◇ 有知 T 恤

*经济性活动盈余将 100%用于有知庐事业的理念推广和公益活动的运营。

一 仰望星空

仰望星空计划的愿景是，每一个乡村学生都应该拥有除了物质财富之外的理想。科学 (S)、技术 (T)、工程 (E)、人文科学 (A)、数学 (M) (STEAM) 需要也值得乡村学生作为自己追求的目标。乡村学生有同等能力和机会成长为顶尖专家，如两院院士、诺贝尔奖竞争者等，为社会做出卓越贡献。

因此，仰望星空计划旨在通过开发具有启发性、知识性、趣味性的线上课程，拓宽乡村老师的视野，启发乡村的孩子们：

- 探索追求理想。启发偏远地区义务教育阶段的学生，尤其是女生，探索更大的知识海洋，拥有自己的理想和追求。
- 进入 STEAM 领域。寻找并鼓励在科学 (S)、技术 (T)、工程 (E)、人文科学 (A)、数学 (M) 领域有潜力、好奇心、及科学探索精神的乡村学生进入 STEAM 领域求学工作。
- 做出卓越贡献。选拔最有可能成功的乡村学生，匹配国内外导师及其它资源，帮助 Ta 们成长为各个 STEAM 领域的顶尖专家，做出卓越贡献。

(一) 本年度进展

本项目已取得如下进展：1)启动仰望星空计划试点班，选拔了来自 19 个省的 68 名乡村教师，通过班级运营的方式将他们组织起来进行 2 年的学习和交流。2)启动祖冲之计划，通过乡村教师，启发、寻找、选拔、培养有潜力、好奇心及科学探索精神的学生，通过跟踪记录其成长路径，在人生重要节点给予引导和适当支持。3)确定爱因斯坦计划，爱因斯坦计划选拔在某一领域极具天赋、最有可能成功的学生，匹配国内外导师及其它资源，帮助 Ta 们成长为 STEAM 各个领域的顶尖专家，做出卓越贡献。4)收获更多成员方——包括个人、组织和公司的参与支持。

1、启动仰望星空计划乡村教师试点班

仰望星空计划通过全国范围内的申请及项目筛选，选拔了来自 19 个省的 68 名乡村教师加入仰望星空计划试点班，通过班级运营的方式将他们组织起来进行 2 年的学习和交流。并配备 1 名班主任、1 名教授和 5 名行业领域专家，提供教学支持和指导。



试点班乡村老师照片合辑（部分）



目前试点班已经陆续上线学习了生物、法律、青少年心理和逻辑创新法等科目的 12 门前沿课程。

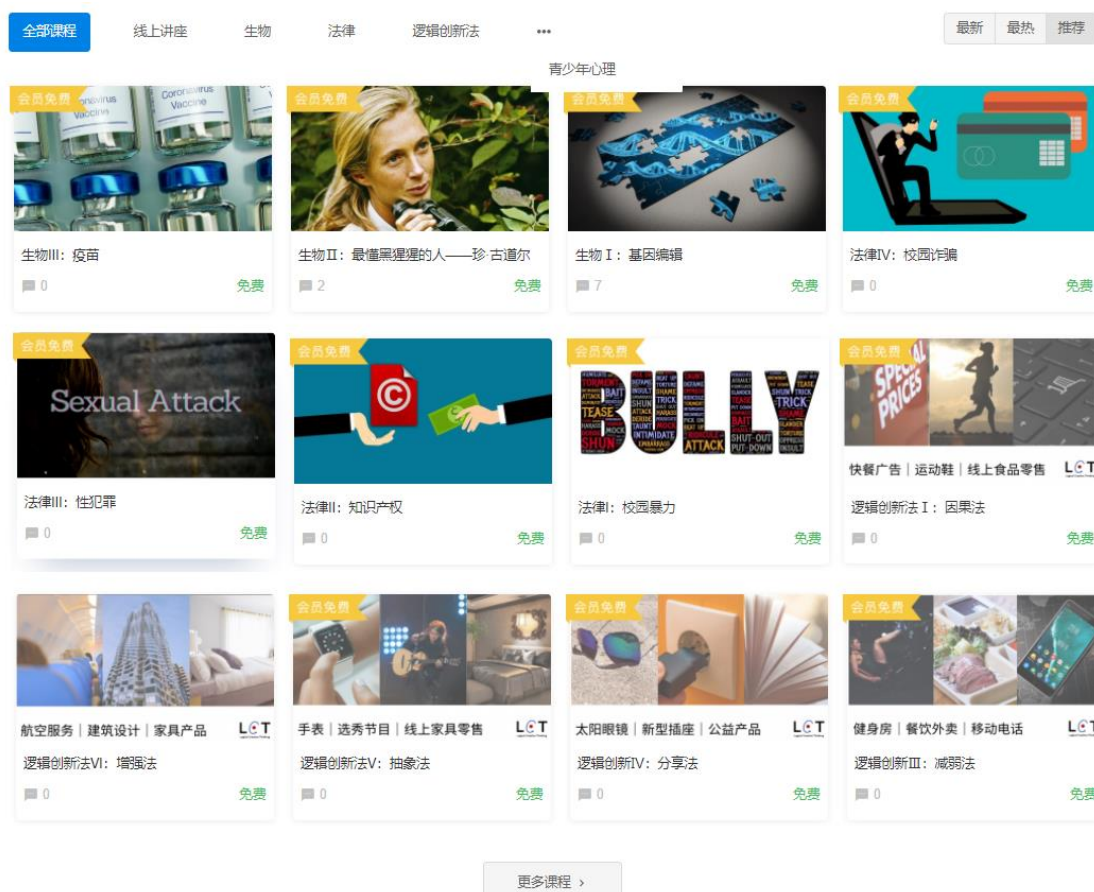
生物课程着重拓宽乡村教师在科学领域的视野，通过科普在生命科学、医学和生物科技领域中，现有的前沿学术与实践成果、或全球范围内的顶尖难题，启发学生对该领域科学知识的兴趣和研究激情，未来成为生物学领域的专业人士和顶尖专家。

法律课程着重拓宽乡村教师在人文学科的视野，通过教授与法律相关的知识、理论和案例，提高青少年的法律素质、法律精神和学习法律的兴趣，启发其成为追求公正精神的法律

从业者和顶尖专家。

青少年成长中的行为和心理冲突课程则关注人的发展，课程内容将聚焦心理学、教育学相关知识，帮助乡村教师科学地引导并鼓励青少年健康成长，启发其成为心理医生、义务教育阶段教师、心理学家等专业人士和顶尖专家。

逻辑创新法课程聚集创新方法，拓宽创新思路。通过逻辑创新法（LCT）一套自有的逻辑性的搜索方法，帮助使用者发现新的、不显而易见的，且有价值的方案。逻辑创新法（LCT）认为创新是搜索，而不是创造；创新者是勘探家，而不是发明家。



（仰望星空计划课程页面）

此外，仰望星空计划试点班还邀请了不同领域的专家学者举办了6场线上讲座，为试点班乡村教师带去视野开拓和更加丰富的知识体验。讲座嘉宾及主题为：

讲座嘉宾	单位	讲座主题
翁志刚博士	美国 Blueprint 医药公司	探索研发抗癌新药的前沿
王均智研究员	中国科学院上海天文台	星际分子、天体化学及生命起源
郁义鸿教授	复旦大学管理学院	人才培养的思考——从钟芳蓉谈起
彭泗清教授	北京大学光华管理学院	中国品牌故事如何深入人心
王小卒教授	复旦大学管理学院	中国经济增长的逻辑和长期趋势
郑正教授	复旦大学环境科学与工程系	水资源与人类文明

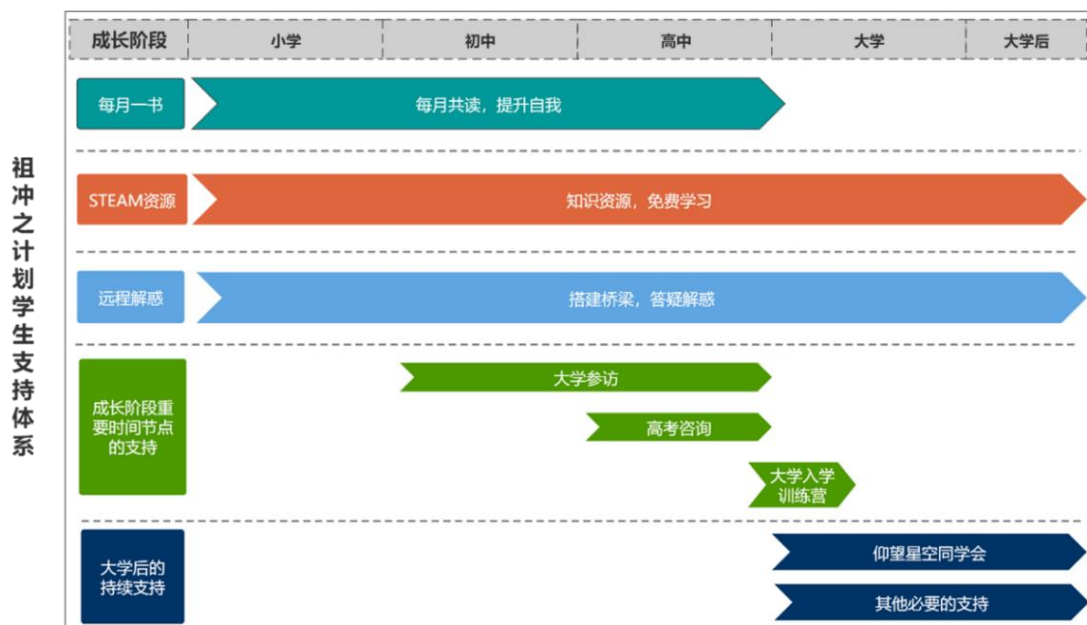


(仰望星空计划线上讲座)

2021 年试点班将继续上线新的前沿课程，邀请更多专家学者参与仰望星空线上讲座。

2、启动 “祖冲之计划”

仰望星空计划启动“祖冲之计划”，通过乡村教师，启发、寻找、选拔、培养有潜力、好奇心及科学探索精神的学生，通过跟踪记录其成长路径，在人生重要节点给予引导和适当支持，帮助其开拓视野，坚定理想。就像一个人生导师，帮助其坚定自我价值，过上更加从容、自信的人生。



3、确定“爱因斯坦计划”

“爱因斯坦计划”将在“祖冲之计划”的基础上进一步选拔在某一领域极具天赋、最有可能成功的学生。仰望星空项目将匹配国内外优秀的导师及学术资源，个性化其培养体系，帮助 Ta 成长为各个领域领域的顶尖专家，做出卓越贡献。

4、成员方支持

有知庐“仰望星空计划”的对外合作模式是有知庐与成员方的合作模式。有知庐作为这个项目的创始机构，同时也是主办机构。其它机构（公司）和个人可以以成员方的身份加入。

2020 年，已经得到了以下个人、组织和公司的参与与支持。

支持项目	成员方	专项课程指导	主办方
生物	广州超威生物科技有限公司	丁敏教授（宾夕法尼亚州立大学 Smeal 商学院） 翁志刚博士（美国 Blueprint 医药公司）	有知庐
法律	中欧国际工商学院 周东生教授	周东生教授（中欧国际工商学院） 华律网	有知庐
青少年成长中的行为和心理学冲突	复旦大学 EMBA 2017 春 5 班	丁敏教授 宾夕法尼亚州立大学 Smeal 商学院	有知庐
仰望星空计划 试点班	丽兹行房地产顾问有限公司	/	有知庐

(二) 未来展望

- 2021 年内将选拔出“祖冲之计划”第一批学生，提供帮助
- 2021 年内将启动“爱因斯坦计划”

(三) 专家小组成员

周东生教授 中欧国际工商学院

丁敏教授 宾夕法尼亚州立大学 Smeal 商学院

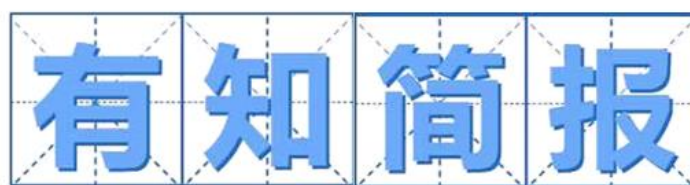
二 有知未来

有知未来中心 (Center for Enlightened Future) 是有知庐和来自国内外多所高校的教授和博士生共同创立, 致力于探讨、研究、推动对人类未来有根本性影响的科技, 以及它们与人类发展的关系。主要研究领域: 人与机器的关系 (例如, 无人驾驶、虚拟模特等)、食品科技 (例如, 肉食替代产品)、人体增强等。

(一) 本年度进展

1. 以微信公众号“有知未来”为载体, 成立“有知简报”项目, 发布《有知简报》

2020年7月,《有知简报》开始筹备并进行内测,于同年9月正式上线。《有知简报》致力于通过和国内外教授一同建立的原创未来研究系统,搜索并筛选出被低估、但却有可能会对未来中国、乃至整个人类造成巨大影响的事件;探讨、研究、推动对人类未来有根本性影响的科技和事件,以及它们与人类发展的关系;为读者提供客观了解未来风险与机遇的独特窗口,为未来决策提供参考。



《有知简报》现有订阅者 600 余名,分布在国内外近百个不同的城市/地区。截止 2021 年 1 月 31 日,《有知简报》已发布原创内容 233 篇,包含图文、音频、视频等多种形式,覆盖阅读受众数千人。

2. 《有知简报》的主要栏目设置和栏目内容

1) STEAM 专刊:【阅今日·思未来】

《有知简报·阅今日·思未来》致力于通过和国内外教授一同建立的原创未来研究系统,整合天文、基础科学、能源环境、生物医药、信息科技、人文社会等不同领域每周最新进展;搜索并筛选出被低估、但却有可能会对未来中国、乃至整个人类造成巨大影响的事件,为读者提供客观了解未来风险与机遇的独特窗口,为读者的未来决策提供参考。

《有知简报·阅今日·思未来》的信息目前主要来自 21 家主流媒体、34 个政府组织/科研机构、24 家学术期刊/行业媒体。简报将在每个工作日轮换专题领域,共覆盖 97 个事件指标。

《有知简报·阅今日·思未来》还推出了虚拟播报员“小奇”，运用虚拟偶像的形式，为读者讲述每周各领域值得关注的新进展。



2) 美国新闻专刊：【知己知彼】

《有知简报·知己知彼》，旨在通过整合 13 家“美国人最常获取新闻信息”的媒体渠道（包括流媒、纸媒）的头条信息，并进行简单的梳理和评论，帮助大家了解美国当下最受关注的新闻事件。

《有知简报·知己知彼》在定期梳理、评论美国当下最受关注的新闻事件的同时，还会不定时对重大突发事件进行报道，包括但不限于：美国总统特朗普感染新冠、美国总统大选计票结果等。

	CNN	美国有线电视新闻网
	FOX	美国福克斯新闻台
	NBC	美国全国广播公司
	ABC	美国广播公司
	CBS	哥伦比亚广播公司
	MSNBC	微软全国广播公司节目
	NYT	《纽约时报》
	NPR	美国国家公共电台
	WaPo	《华盛顿邮报》
	BBC	英国广播公司
	PBS	美国公共电视网
	WSJ	《华尔街日报》
	USA	《今日美国》

注：“美国人最常获取新闻信息”的媒体选择，以Pew Research Center最新数据为依据，并将根据数据变化实时更新

3) 有知简报专栏

《有知简报》的专栏，是围绕《有知简报》的主要内容推出的专栏，由《有知简报》的编辑团队，以及学科教授、行业专家等特约编辑共同推出。

截止 2021 年 1 月 31 日，《有知简报》专栏曾经或正在刊载的主题包括（但不限于）：

- **STEAM 人物漫谈系列**：在《有知简报·阅今日·思未来》的基础上，《有知简报》邀请了来自天文与基础科学、能源环境、生物医药、信息技术和人文社会领域的学生和从业人员，对他们进行了访谈，为读者提供专业/行业最新、最真实、最有料的体验和解读；
- **STEAM 领域年度回顾系列**：从往期《有知简报·阅今日·思未来》简报要闻中选取，经《有知简报》团队根据专业相关度、行业前瞻性、报道覆盖度、未来影响力等指标进行评估后，选出的各领域年度十大事件；
- **一位市场营销学教授眼中的美国政治（人）系列**：该系列专栏内容由丁敏教授提供，《有知简报》团队整理、翻译、编辑；
- **美国大选分析系列**：两党竞选纲领分析、大法官之变、世界各地观看美国大选的姿势、美国总统退休生活等；
- **其他专栏**：如诺贝尔奖与基因编辑、共益企业的魅力等。

4) 有知未来 2020

“有知未来 2020”（EF2020）是由虚拟人物白教授主持的专栏，在人类面临技术爆发、迎接“有知未来”带来的巨大变革之时，立足当下，以 2020 年为起点，探讨人类在走向“有知未来”的过程中，如何用科学的方式处理好当下的生活和挑战。

2020 年的人类社会所经历的一切，让人们想起人类文明的脆弱。无论机器是否会取代人类，人类（个人和社会）都应该向着更加充实的生活努力。为此，“有知未来 2020”将以线上和线下包括简报专栏、影片、白皮书、社区论坛等多种形式，探讨如何更好地生活，包括（但不限于）生活技能、文化习俗、华礼文化等。

目前已经在《有知简报》平台发布的内容包括：“失败，是一种常态”、“谈一谈疫苗问题”。

5) 有知未来 2040

“有知未来 2040”（EF2040）是由虚拟人物未教授主持的专栏，以 2040 年“有知未来”到来为起点，探讨今日的人类如何理解、应对它的到来，讨论技术奇点、摩尔定律、数字永生、超人工智能等和“有知未来”息息相关的知识和观点，探索人类未来的变化和人生全新的可能。

大量的科学观点和预测显示，人类（个人和社会）或将在 2040 年前后达到一个和现在截然不同的未来，而为这一天的到来做好准备，是当下人类应该要做的事情。为此，“有知未来 2040”将以线上和线下包括简报专栏、影片、白皮书、社区论坛等多种形

式，传播相关知识，定期更新信息，为个人（如实践健康生活、调整工作重点等）、社会（如讨论政策规范、预测社会变革等）做好准备。

目前已经在《有知简报》平台发布的内容包括：“奇点临近，人类实现永生梦想或就在近未来”、“科学预测 17 年后即可实现永生：你还会和现在一样活吗？”、“从人类助手到超人，人工智能离超越人类还有多远？”。

3. 通过有知未来实验室平台，发起公众对于未来科技的相关讨论

有知未来实验室 (Future Informant Panel) 是公众参与有知未来中心研究的公开平台，可以帮助学术研究的发展，推动政策的制定。公众可以通过每周话题和深度调研两种形式参与，探讨未来科技及其发展趋势。



通过有知未来实验室平台 (<http://www.cef103.tech/>)，开展关于“读取孩子的想法”、“使用转基因食物”、“备份你的记忆”、“派机器人替你社交”、“让机器人从事危险工作”、“重构逝去的亲人”等话题的讨论，了解公众对于这些问题的态度、和态度背后的认知与思考，促进社会对于这些问题的关注与沟通。



(二) 未来展望

在未来，有知庐计划通过“有知未来”平台和《有知简报》，设立“有知未来 2020”和“有知未来 2040”两大子栏目，立足现在与未来，多形式、多平台推广“有知未来”的核心理念。

三 公正财富

公正财富倡导“君子爱财，取之有道，用之以德，传之随心”的理念。首先，公正财富肯定并鼓励企业追求和积累财富。但与此同时，公正财富强调，财富的追求必须符合“取之有道，用之以德”的规则。最后，“传之随心”则是强调社会应当尊重符合以上规则的财富及财富拥有者，并让他们在财富传承和积累上享有随心而不逾矩的权利。遵循这一概念的企业能把自己的社会意义渗透到企业的 DNA 里，增加其竞争力和可持续性，并给各相关方（包括整个社会）创造更多的公正财富。

（一）年度进展

公正财富项目由复旦大学管理学院可持续创新和增长研究所，北京大学贫困地区发展研究院、华东师范大学国家品牌战略研究中心主办，有知庐负责执行的项目，本年度该项目主要进展为：1)出版《2019 公正财富年度报告》中英文版。2)完成 2020 年数据收集工作。

1. 《2019 公正财富年度报告》

本年度有知庐《2019 公正财富年度报告》中文版已由复旦大学出版社出版，英文版由 Springer 出版社出版。年度报告公布了星级企业名单，优秀企业报告、以及基于大量企业数据所做的分析，并对公正财富的理论基础及整个评级工作的方法及流程作了阐述。今后将每年编撰并出版公正财富年度报告。



报告中文版



报告英文版

2. 2020 年公正财富评级

受新冠疫情的影响，公正财富项目 2020 年虽然已完成了全部数据的收集，但非常遗憾地未能正式发布 2020 年公正财富评级。项目组将在 2021 年发布 2020 及 2021 公正财富评级。

(二) 专家委员会与方法委员会

专家委员会

专家委员会由参与公正财富理论建立的专家组成, 指导公正财富评估体系的建立及运作, 是公正财富评级运作的决策机构。专家委员会主要包括以下成员(依姓氏首字母逆序排列):

- 郁义鸿 复旦大学管理学院产业经济学系教授
- 彭泗清 北京大学光华管理学院市场营销系教授
- 雷明 北京大学光华管理学院管理科学系教授
- 何佳讯 华东师范大学经济与管理学部教授
- 丁敏 美国宾州州立大学 Smeal 商学院 Bard 营销学教授

参与建立公正财富理论的主要专家还包括:

- 庄贵军 西安交通大学管理学院市场营销系教授
- 朱虹 南京大学商学院营销与电子商务系教授
- 郑正 复旦大学环境科学与工程系教授
- 吴小丁 吉林大学商学院市场营销系教授
- 王克敏 复旦大学管理学院财务金融系教授
- 苏晨汀 香港城市大学商学院市场营销系教授
- 沈开艳 上海社科院经济研究所
- 李兰 国务院发展研究中心公共管理与人力资源研究所
- 景奉杰 华东理工大学商学院教授
- 蒋青云 复旦大学管理学院市场营销系教授
- 范秀成 复旦大学管理学院市场营销系教授
- 陈洁 上海交通大学安泰经济与管理学院市场营销系教授
- 鲍勇剑 加拿大莱桥大学迪隆商学院教授

方法委员会

方法委员会是公正财富评估体系在学术与方法层面的具体指导机构, 其成员包括:

- 孙琦 上海财经大学国际工商管理学院副教授
- 肖莉 复旦大学管理学院副教授
- 吴芳 上海财经大学国际工商管理学院副教授
- 周影辉 深圳大学管理学院助理教授

(三) 合作机构

公正财富项目由下列机构共同推动:

主办机构

- 复旦大学管理学院可持续创新和增长研究所
- 北京大学贫困地区发展研究院
- 华东师范大学国家品牌战略研究中心

执行机构

- 有知庐

四 有知学院

有知学院是有知庐旗下的教育机构，通过汇聚来自学界和企业界的杰出人士，传播原创知识，共同引领公众的有知需求，推动社会的发展。



有知学院目前已经开发了部分逻辑创新法线上课程，也推出了企业的创新案例课程。受疫情影响，目前新课的开发暂时停止，已有课程仅对有知庐支持者和仰望星空教师免费开放。计划将在 2021 年下半年恢复，并将在未来基于国内外优秀原创知识，开发更多原创课程。

五 企业咨询

2020 年，咨询项目有效地为有知庐的正常运营提供了重要支持。有知庐进一步梳理了咨询项目的产品组合，充分发挥已有的专长与优势，进一步推动咨询项目，实现机构的可持续运营。本年有知庐在咨询项目上取得了以下进展：

- 按照既定的计划与目标为企业提供了企业管理、营销、智能化、数字化的咨询服务。目前，有知庐与汽车行业、珠宝行业进行了合作并提供咨询服务，提供的服务包括：
 - ◆ 数据可视化 Dashboard
 - ◆ 市场调研咨询
 - ◆ 智能化的竞价策略
- 依托有知庐长期在公正财富项目上的积累，与媒体合作建立非财务领域的评估、评级体系，例如：可持续发展、企业社会责任、ESG 等，并组建专家和评估团队，实施评估。

所有咨询项目所获盈余都 100%用于支持有知庐的非盈利项目。我们期待与更多新的伙伴展开合作。

六 其他项目

纪念T恤

销售情况

2016年8月31日，有知庐纪念版T恤在江苏常熟制作完成，开始销售。有知庐共生产纪念版T恤2016件（每件都有独特编号），并销售给有影响力个人（包括全国有影响力的学界、企业界、公共事业服务部门人士）。

纪念T恤2020年售价为500元，之后价格仍然会逐年上调50元（2021年550元），继续销售给愿意积极宣传有知庐事业的支持者。

有知庐 2016





有知庐
2016年创立纪念版



限量款
2016件



每件Polo
独一无二的编号



精良品质

多次实地考察，反复打样，细节把关，打造出第一款风格简约的polo。品在理念，质在细节。

1

原料

甄选100%进口美棉
精梳工艺
高档针织设备
(德国迈耶机)

2

面料加工

珠地网眼，透气舒适
丝光烧毛，细腻柔软
环保染料，不含偶氮

3

成衣制作

老师傅作工
制作精良
成品全数检验

第三节 有知庐人员情况

有知庐自 2017 年 8 月开始正式雇佣全职员工（见主要人员）。

因 2020 年疫情的影响，及有知庐财务调整的需要，目前除两名全职员工以外，其余所有参与有知庐项目的人员，无论是参与盈利或非盈利项目，皆是志愿参与，未收取任何报酬及补偿。

一 主要人员

徐婕	理事，全面管理
季明	理事，全面管理
张芙琳	仰望星空项目执行主任（全职员工）
杨宇迪	有知未来项目副主任（全职员工）
丁敏	教授代表
郁义鸿	教授监事

二 其他的人员

有知庐的工作还得到了学界教授以及企业界众多人员的帮助与支持。

第四节 致谢

感谢参与公正财富项目的专家学者及业界人士。

感谢以下个人/组织对于“仰望星空计划”的支持和参与（排名按姓氏拼音首字母倒序排列）：

周东生教授	中欧国际工商学院
祝新微女士	丽兹行房地产顾问有限公司
郑正教授	复旦大学环境科学与工程系
张世友先生	华律网
郁义鸿教授	复旦大学管理学院
谢如松先生	广州超威生物科技有限公司
翁志刚博士	美国 Blueprint 医药公司
王小卒教授	复旦大学管理学院
王均智研究员	中国科学院上海天文台
彭泗清教授	北京大学光华管理学院
牛志明先生	亚洲开发银行
范朝斌先生	复旦大学管理学院 DBA 校友
复旦大学 EMBA2017 春 5 班	

第五节 机构收支情况

有知庐收支情况

单位: 人民币

资产

2019年12月31日期末流动资产 644,700.00

经营活动资金流入

808,225.34

2020年销售产成品、商品、提供劳务收到的现金 808,225.34

经营活动资金支出

1,295,964.92

购买原材料、商品、接受劳务支付的现金 36,176.18

支付的职工薪酬 962,406.19

支付的税费 64,619.34

支付其他与经营活动有关的现金 232,763.21

其中: 办公场所租赁 102,000.00

劳务费 108,251.25

2020年12月31日期末流动资产 260,229.86

负债

短期借款 250,000.00