

公益企业—有知庐

2021 年年报



二零二二年一月二十八日

目录

第一节 业务概要	2
第二节 机构简介和主要财务指标	0
一 机构简介.....	0
二 机构主要财务指标.....	1
第三节 主要项目概览、进展及展望	2
一 仰望星空.....	3
二 有知未来.....	9
三 公正财富.....	13
四 有知学院.....	15
五 企业咨询.....	15
六 其他项目.....	16
第四节 有知庐人员情况	17
一 主要人员.....	17
二 其他的人员.....	17
第五节 致谢	18
第六节 机构收支情况	19

第一节 业务概要

推动公众参与公益

有知庐“仰望星空”项目在这一年拓展了公益合作，由周东生教授与丁敏教授发起，与上海杉树公益基金会合作，成立专项基金；并于2022年1月上线“助乡村孩子仰望星空”至腾讯公益平台，向公众开放募款。上线1周内，就获得了逾1000人次的支持。



公募捐款渠道

同时，“仰望星空”在本年度也收获了更多成员方——包括个人、组织和公司的参与支持，包括广州超威生物科技有限公司、复旦大学EMBA2017春5班、中欧国际工商学院周东生教授、北京丽兹行房地产顾问有限公司、苏州某高校退休教师朱芝芬老师、紫禁四校公益足球赛。

在成员方和公众的参与支持下，“仰望星空”的两大公益版块“伯乐计划”和“祖冲之计划”也都在这一年顺利开展。“伯乐计划”送往迎新，第一期乡村教师培训68人顺利毕业，直接间接影响近6000名乡村孩子，第二期选拔了128名乡村教师展开为期一年的培训；“祖冲之计划”在这一年顺利开展，从全国范围内选拔了39位优秀的乡村学生，为其追求STEAM领域博士学位提供引导和支持。

机构可持续运营

2021年，有知庐继续与汽车行业进行了合作并提供咨询服务，咨询项目继续有效地为有知庐的正常运营提供了重要支持，实现机构的可持续运营。

“有知学院”也在本年度与金融领域的相关企业洽谈合作，提供定制化的论坛演说、课程等专家咨询服务，以进行商业调查、分析及行业研究。

优化内容运营

2021年，有知未来也在多个方面进行了进一步的升级，打通线上线下、与读者进行深度的交流互动。**板块设计**上，除STEAM、美国新闻专刊外，新推出“有知未来2020”和“有知未来2040”栏目、新推出的“未来历史故事”等栏目，均广获读者与机构的好评。**内容形式**上，在持续产出高质量原创内容的同时，引入多媒体技术推出“未来影像”板块、吸纳高质量作品推出“有知文选”板块、网罗活动机会推出“有知活动推荐”等，希望全方位地让更多人感知未来。**覆盖平台**上，2021年有知未来在微信平台累计已发布原创内容405篇，并积极开展知乎、抖音、哔哩哔哩等平台的运营，以不同形态与更多人见面。

疫情下的业务调整

受新冠疫情的影响，公正财富项目目前暂停。

有知庐感谢过去一年，所有参与各个项目的个人、组织和公司的支持。在未来一年，有知庐继续“有知有为，理想未来”！

第二节 机构简介和主要财务指标

一 机构简介

有知庐是一家集研究、实践、教学为一体的“公益企业”，成立于2016年5月。

有知庐的愿景是：

- 人类的未来不是确定的，它在很大程度上取决于我们在当下基于自身的有知需求(超越动物性的需求)所做出的选择。
- 我们向往的(有知)未来是一个崇尚对宇宙和生命的探索，以不断推动人类知识和能力的进步为目标，人类个体不再以繁衍培养血亲后代、物质积累、或物质享受为生命的主要动力的有知社会。

有知庐的使命是：

以推动人类知识和能力的进步为目标；同时研究并推广会帮助人类社会加速走向有知未来的至关重要但尚未被广泛采用的理念、方法、及途径。

有知庐将运作盈余的100%用于这一事业的理念推广和公益项目的运营。

有知庐的成立和运作得到了以下机构和人士的大力支持和参与：包括中央财经大学、复旦大学、华东师范大学、华东理工大学、上海财经大学、南京大学、北京大学、上海交通大学、西交利物浦、浙江工商大学、吉林大学、国务院发展研究中心、西安交通大学、桂林理工大学、清华大学、武汉大学、四川大学、北京石油化工大学、中南大学、华中科技大学、对外经济贸易大学、南开大学、暨南大学、深圳大学、中山大学、西安财经学院、吉林财经大学、中南财经政法大学、浙江大学、中欧商学院等在内的30所高校、复旦EMBA校友、中欧EMBA校友等企业界人士和政府相关研究机构。同时还得到企业界和公共事务服务部门的共同参与和推动。

机构基本信息

机构名称	上海有知庐企业管理咨询有限公司
办公地址	上海市国宾路36号上海五角场万达广场B座2427
本公司网址	http://www.hen103.org/
电子邮箱	info@hen103.org
联系人	张芙琳

二 机构主要财务指标

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021	2020	2019	2018年	2017年
期初流动资产	260,229.86	644,700.00	31,188.86	220,213.75	87,751.34
经营活动资金流入	505,308.07	808,225.34	1,513,710.33	579,570.22	389,240.41
经营活动资金支出	654,923.97	1,295,964.92	902,534.00	788,036.93	256,778.00
期末流动资产	110,665.59	260,229.86	644,700.00	31,188.86	220,213.75
短期借款	265,000.00	250,000.00	100,000.00	155,000.00	190,000.00

第三节 主要项目概览、进展及展望

活动类型	活动类别	具体项目
公益活动	公正发展	◇ 仰望星空
		◇ 公正财富
		◇ 有知学院
	有知未来	◇ 有知简报
		◇ 有知未来 2020
		◇ 有知未来 2040
	有知专术	◇ 虚拟人物
		◇ 特效视频
		◇ 深度学习
经济性活动*	盈利项目	◇ 企业咨询项目
		◇ 有知 T 恤

*经济性活动盈余将 100%用于有知庐事业的理念推广和公益活动的运营。

一 仰望星空

“仰望星空”的愿景是，每一个乡村学生都应该拥有除了物质财富之外的理想。科学 (S)、技术 (T)、工程 (E)、人文科学 (A)、数学 (M) (STEAM) 需要也值得乡村学生作为自己追求的目标。乡村学生有同等能力和机会成长为顶尖专家，如两院院士、诺贝尔奖竞争者等，为社会做出卓越贡献。

因此，“仰望星空”旨在通过开发具有启发性、知识性、趣味性的线上课程，拓宽乡村老师的视野，启发乡村的孩子们：

- 探索追求理想。启发偏远地区义务教育阶段的学生，尤其是女生，探索更大的知识海洋，拥有自己的理想和追求。
- 进入 STEAM 领域。寻找并鼓励在科学 (S)、技术 (T)、工程 (E)、人文科学 (A)、数学 (M) 领域有潜力、好奇心、及科学探索精神的乡村学生进入 STEAM 领域求学工作。
- 做出卓越贡献。选拔最适合的乡村学生，匹配国内外导师及其它资源，帮助 Ta 们成长为各个 STEAM 领域的顶尖专家，做出卓越贡献。

(一) 本年度进展

本项目已取得如下进展：1) 圆满完成伯乐计划一期培训，培训了来自 19 个省的 68 名乡村教师，直接间接影响近 60000 名乡村孩子；2) 顺利开展伯乐计划二期，共从全国范围内选拔了来自全国 21 个省、68 个县的 126 名乡村教师进行为期 1 年的培训；3) 启动“祖冲之计划”，从全国范围内选拔了 39 位优秀的乡村学生，为其追求 STEAM 领域博士学位提供引导和支持；4) 与上海杉树公益基金会合作，发起公益专项基金，并上线腾讯公益开启公募；5) 收获更多成员方——包括个人、组织和公司的参与支持。

1、圆满完成伯乐计划一期培训

仰望星空“伯乐计划”通过全国范围内的申请及项目筛选，选拔了来自 19 个省的 68 名乡村教师加入一期试点班，通过班级运营的方式将他们组织起来进行学习和交流。在 1 年的学习中，共组织进行了 20 次线上课程的学习及讨论，组织 10 场来自不同领域的专家教授的讲座。

讲座嘉宾	单位	讲座主题
翁志刚博士	美国 Blueprint 医药公司	探索研发抗癌新药的前沿
王均智研究员	中国科学院上海天文台	星际分子、天体化学及生命起源
郁义鸿教授	复旦大学管理学院	人才培养的思考—从钟芳蓉谈起
彭泗清教授	北京大学光华管理学院	中国品牌故事如何深入人心
王小卒教授	复旦大学管理学院	中国经济增长的逻辑和长期趋势
郑正教授	复旦大学环境科学与工程系	水资源与人类文明

祝新微女士	北京丽兹行房地产顾问有限公司	仰望星空，眼里有光； 志育英才，心中存爱
牛志明博士	亚洲开发银行	脚踏实地，保护绿水青山； 仰望星空，达成金山银山
刘海虹博士	马来西亚国民大学	乡村儿童常见心理问题的识别和处理
吕沙沙副教授	剑桥大学 Judge 商学院	传统与创新：从“康桥”看英系教育

除了学习以外，“伯乐计划”一期运营一年来，不仅发掘、选拔优秀的乡村孩子进入“祖冲之计划”，还通过知识的传递直接或间接影响了近 60000 名乡村孩子。



“仰望星空”试点班毕业留念
(2020-2021)

- | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|--|
| 吴俊功 | 李林秀 | 蔡金凤 | 李国良 | 刘丹 | 杨红 | 康小包 | 陈文 | 楠权 | 马春 | 蔡燕 | 田羽 | 祁彩 | 
仰望星空
Reaching For The Stars |
| 李高梅 | 红静 | 范坤秀 | 何红 | 吴晶 | 张晓 | 黄杨 | 文瑜 | 蒋双 | 蒋华 | 陈丹 | 席龙 | 庆冬 | |
| 刘宋刘 | 梅兰 | 郭荣 | 任赵 | 李张 | 罗杨 | 张瑜 | 辰兵 | 张纪 | 华高 | 丽丹 | 余永 | 开永 | |
| 刘雄 | 兰丽 | 陈定 | 任旺 | 林志 | 文杰 | 兵杰 | 辰兵 | 高静 | 高静 | 燕琼 | 海清 | 燕梅 | |
| | | 燕 | 清山 | 熊静 | 杨雷 | 吴万 | 马陈 | 李 | 李 | 苏依 | 周东 | 丁敏 | 徐婕 张英琳 |

此外，“伯乐计划”还从一期毕业班选拔了 15 名优秀乡村教师代表，作为助教加入“仰望星空”，凝聚更多来自乡村的中坚力量，为今后为乡村教育提供更好地支持作准备。

部分助教反馈：



吴俊功

•聆听仰望星空课程拓宽了我的教育视野，课程的学习对于我一个普通农村地区的教师来说，我的心灵受到了强烈的震撼和洗礼，让我大开眼界。



刘梅兰

•加入“仰望星空”后我就有一个梦想，我（教的科目）要拿到全校第一，通过1年的学习，成功实现了梦想。我觉得我们老师面对的孩子是未来的一代，要给孩子一滴水，我们就要有一海的水。所以我们要努力学习、更新自己的知识，才能够跟上时代的步伐。仰望星空刚好给我们提供了这个平台，我会一辈子感恩。



刘晓山

•以往我可能更注重学生知识的传递，现在在传递知识之余还注重点燃他们心中那一颗向上、向善之心。点燃了学生，学生发展的空间和向上的动力是很足的，他自己的眼神里面能闪烁着一种希望。确实就像周教授所说的，咱们这个项目可以点燃他们心中的梦。



李宁

•在学校一个老师的认知，就是学生认知的天花板。所以我要拓宽自己知识的高度和宽度，更好地引领我的学生去学习。我在仰望星空一年的时间做的就是两件事：第一就是学习，第二就是传递。



陈定准

•我们聚在一起都是为了了一件事情：做好教育。对于教育我有两个理解，其实就是我们仰望星空的初衷和宗旨。第一怎么样受到教育变成更好的自己；第二就是如何发现孩子的潜力并更好地教育好学生。

2、顺利开展伯乐计划二期培训

2021年夏季，仰望星空“伯乐计划”二期启动，经过近2个月的报名和筛选，共从全国范围内选拔了来自全国21个省、68个县的126名乡村教师。

Ta们中既有教龄超过31年的有着丰富乡村教育经验的老师，也有刚刚进入教师队伍的新人。Ta们组成2个班级，共同学习，开阔视野，希望以自己为枢纽，启发乡村学生开启视野、充满好奇心地探索世界，点亮乡村学生前进的道路。



仰望星空2021级全体乡村教师

“伯乐计划”二期提供通过生物、人工智能、天文等领域前沿课题，帮助青少年更好地应对未来挑战和人生的全新可能；通过科学先驱的故事，激励下一代人，在 Ta 们停下来的地方继续寻找知识，做出自己的贡献。通过法律、青少年心理、逻辑创新等多学科视角，聚焦与青少年密切相关的重要议题，探讨人才培养的科学方法，探索科学引导青少年健康成长的路径。截至 1 月底，已上线的 11 门课程有：



同时，“伯乐计划”二期每月组织专家线上分享，截至 1 月底，已组织如下讲座：

讲座系列	主讲人	单位	时间
从“仰望星空”谈人才培养	周东生教授 丁敏教授	中欧国际工商学院 美国宾州州立大学	2021 年 9 月 26 日
用语音训练拓展自己	贾邱先生	上海话剧艺术中心	2021 年 10 月 28 日
从阿尔法狗到新冠病毒 -生命与智能的演化	方海先生	四维口袋科技公司	2021 年 11 月 22 日
探索银河系	张波研究员	中科院上海天文台	2021 年 12 月 27 日

3、启动祖冲之计划

2021 年“祖冲之计划”首次启动，从全国范围内筛选了 39 名优秀的乡村学生。

“祖冲之计划”为品学兼优，对 STEAM 领域有兴趣、有潜力、期望获得 STEAM 领域博士学位的未来第一代大学生（主要是乡村学生）而设计。“祖冲之计划”在这个过程中将通过博览、实践及拓展等活动，给予其引导和适当支持，帮助他们：

- ✓ 激发兴趣潜能，培养追求卓越的勇气；
- ✓ 拓展视野能力，探索实现卓越的方向；
- ✓ 坚定自我价值，自信追求卓越的目标。

进而从中选拔出极具天赋、最合适的学生，向 Ta 匹配国内外优秀的导师及学术资源，个性化其培养体系，帮助他们实现博士目标，成为既有热情、又有能力推进知识前沿和改变世界的顶尖专家，做出卓越贡献。



（“祖冲之计划”学生与部分阅读书目）

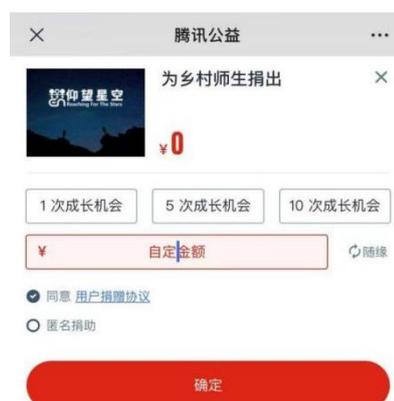
4、拓展公益合作

2021 年，“仰望星空”与上海杉树公益基金会合作，由周东生教授与丁敏教授发起，成立专项基金；并于 2022 年 1 月上线“助乡村孩子仰望星空”至腾讯公益平台，向公众开放募款。上线 1 周内，就获得了逾 1000 人次的支持。

“仰望星空”项目希望通过公募，汇聚更多关注乡村教育、关心乡村孩子未来的爱心力量，一起助力乡村的孩子仰望星空！



公募捐款渠道



5、收获更多成员方支持

有知庐“仰望星空”的对外合作模式是有知庐与成员方的合作模式。有知庐作为这个项目的创始机构，同时也是主办机构。其它机构（公司）和个人可以以成员方的身份加入。

2021 年，已经得到了以下个人、组织和公司的参与与支持。（按支持时间顺序排列）



广州超威
生物科技有限公司



复旦大学 EMBA
2017 春 5 班



周东生教授
中欧国际工商学院



北京丽兹行
房地产顾问有限公司



朱芝芬老师
苏州某高校退休教师



紫禁四校公益足球赛

(二) 未来展望

- 将于 2022 年 5 月正式启动“伯乐计划”第三期
- 在未来 1 年内从“祖冲之计划”学员中进一步选拔出最合适的学习，提供更加个性化的培养支持
- 通过公募平台，汇聚更多社会力量关注乡村教育、关心乡村孩子的未来

(三) 专家小组成员

周东生教授 中欧国际工商学院

丁敏教授 宾夕法尼亚州立大学 Smeal 商学院

二 有知未来

有知未来中心（Center for Enlightened Future）是有知庐和来自国内外多所高校的教授和博士生共同创立，致力于探讨、研究、推动对人类未来有根本性影响的科技，以及它们与人类发展的关系。主要研究领域：人与机器的关系（例如，无人驾驶、虚拟模特等）、食品科技（例如，肉食替代产品）、人体增强等。

在此基础上，有知庐以微信公众号“有知未来”为载体，发布各项“有知未来”项目的未来学研究成果，鼓励更多人关注未来、追求有知，促进有知未来的到来。

（一）本年度进展

1. 以微信公众号“有知未来”为主体，在多平台建立并扩大“有知未来”影响力

2020年7月，“有知未来”（时称“《有知简报》”）的首个板块开始筹备并进行内测，同年9月正式上线。2021年，“有知未来”仍然希望通过和国内外教授一同建立的原创未来研究系统，搜索并筛选出被低估、但却有可能会对未来中国、乃至整个人类造成巨大影响的事件；探讨、研究、推动对人类未来有根本性影响的科技和事件，以及它们与人类发展的关系；为读者提供客观了解未来风险与机遇的独特窗口，为未来决策提供参考。



2021年，“有知简报”在上一年《有知简报》多个板块的基础上，对内容形式、板块设计、覆盖平台多个方面进行了进一步的升级，并打通线上线下、与读者进行深度的交流互动。

“有知未来”现有订阅者千余名，分布在国内外近百个不同的城市/地区。截止2022年1月28日，仅“有知未来”微信公众号已发布原创内容405篇，包含图文、音频、视频等多种形式，覆盖阅读受众数千人。

“有知未来”的未来学主题与高质量内容在不同类型的平台均受到了关注与好评，包括短视频平台抖音、微信视频号，长视频平台哔哩哔哩，知识问答平台知乎，有声读物平台喜马拉雅等，多个视频阅读量破千。

除此之外，“有知未来”产出的相关优质内容，还受到国家纳米科学中心等其他机构的关注和转载。这不仅是对“有知未来”产出质量的肯定，也是给予更多人关注未来的窗口，扩大了“有知未来”的影响力。

2. “有知未来”的主要栏目设置和栏目内容

1) STEAM 专刊：【阅今日·思未来】

“阅今日·思未来”栏目致力于通过和国内外教授一同建立的原创未来研究系统，关注天文、基础科学、能源环境、生物医药、信息科技、人文社会等不同领域的最新进展，搜索

并筛选出被低估、但却有可能会对未来中国、乃至整个人类造成巨大影响的事件，为读者提供客观了解未来风险与机遇的独特窗口，为读者的未来决策提供参考。

“阅今日·思未来”的信息目前主要来自 21 家主流媒体、34 个政府组织/科研机构、24 家学术期刊/行业媒体，共覆盖 97 个事件指标，根据事件所属领域分为五大板块。“阅今日思未来”栏目会在对事件进行客观陈述的基础上，简评其对人类未来的意义，并与读者分享事件的主要背景与其他信息。

以“阅今日·思未来”栏目为基础，有知未来还推出了“STEAM 人物漫谈系列”，邀请来自天文与基础科学、能源环境、生物医药、信息技术和人文社会领域的学生和从业人员，对他们进行了访谈，为读者提供专业/行业最新、最真实、最有料的体验和解读。

2) 美国新闻专刊：【知己知彼】

“有知简报·知己知彼”，旨在为读者提供“60 秒了解美国一周大事”的高质量信息渠道，拓展视野、未雨绸缪。通过整合 13 家“美国人最常获取新闻信息”的媒体渠道（包括流媒、纸媒）的头条信息，并进行简单的梳理和评论，帮助大家了解美国当下最受关注的新闻事件。

“有知简报·知己知彼”在定期梳理、评论美国当下最受关注的新闻事件的同时，还会不定时对重大突发事件进行报道。

	CNN	美国有线电视新闻网
	FOX	美国福克斯新闻台
	NBC	美国全国广播公司
	ABC	美国广播公司
	CBS	哥伦比亚广播公司
	MSNBC	微软全国广播公司节目
	NYT	《纽约时报》
	NPR	美国国家公共电台
	WaPo	《华盛顿邮报》
	BBC	英国广播公司
	PBS	美国公共电视网
	WSJ	《华尔街日报》
	USA	《今日美国》

注：“美国人最常获取新闻信息”的媒体选择，以Pew Research Center最新数据为依据，并将根据数据变化实时更新

3) 有知未来 2020

“有知未来 2020”栏目，通过立足当下，以 2020 年为起点，探讨人类如何科学地处理好当下的生活和挑战，和大家一起讨论、分享与实现“有知需求”相关的活动。

2020 年的人类社会所经历的一切，让人们想起人类文明的脆弱。无论机器是否会取代人类，人类（个人和社会）都应该向着更加充实的生活努力。为此，“有知未来 2020”将以线上和线下包括简报专栏、影片、白皮书、社区论坛等多种形式，探讨如何更好地生活，包括（但不限于）生活技能、文化习俗、华礼文化等。

2021 年度，“有知未来 2020” 栏目发表的原创内容涉足**探月旅行、太空酒店、蓝色经济、虚拟恋人、NFT 艺术品、共益企业、终生学习、元宇宙、绿色能源**等多个当下社会迫切关注的未来发展趋势和问题。

4) 有知未来 2040

“有知未来 2040” 栏目，以 2040 年“有知未来”到来为起点，探讨今日的人类如何理解、应对它的到来，讨论 STEAM 领域的技术发展，探索人类未来的变化和人生全新的可能。

大量的科学观点和预测显示，人类（个人和社会）或将在 2040 年前后达到一个和现在截然不同的未来，而为这一天的到来做好准备，是当下人类应该要做的事情。为此，“有知未来 2040” 将以线上和线下包括简报专栏、影片、白皮书、社区论坛等多种形式，传播相关知识，定期更新信息，为个人（如实践健康生活、调整工作重点等）、社会（如讨论政策规范、预测社会变革等）做好准备。

2021 年度，“有知未来 2040” 栏目发表的原创内容涉足**技术奇点、超人工智能、冷冻人、脑机接口、意识上传、纳米技术、空中汽车、人工智能接管、基因编辑、地外生命探索、机器人社交**等多个看似遥远、但可能正在更彻底、更深远地改变人类社会的创新理念和技术，探讨未来的无限可能及其带来的机遇和挑战。

5) 未来历史故事

有知未来在上述栏目的基础上，本年度新设多个专栏，由《有知简报》的编辑团队，以及学科教授、行业专家等特约编辑共同推出。

其中，“未来历史故事” 栏目内容由丁敏教授提供、“有知未来” 团队整理、编译。“未来历史故事”（Future History Stories, FHS）是科幻故事的一种，是在未来的某一个时间点上描述、回忆并分析在那个时间点之前已经发生的事件。因此，“未来历史故事” 是不违背科学（自然和人）的根本原理的、并至少在一个可能的未来世界中会发生的事件。

阅读未来历史故事，可以帮助读者 1) 调整自己的行为来增加那些自己希望的将来成真的可能性（甚至指导生活或创新的方向），或降低自己不希望的将来成真的可能性（比如自己的职业，家庭，公司的潜在危机）；2) 意识到眼前的得失不必太在意，现在非常重要的事情有可能在不远的将来就非常不重要了，这能帮助我们保持健康向上的精神状态，避免在现在看上去很重要的但过一些时间就不重要的事情上劳命伤神。

在“未来历史故事” 栏目内容的基础上，“有知未来” 团队还进一步开发了喜马拉雅播客“PJ 播客：遍访人机智慧，探索未来世界”、知乎问答等衍生产出，进一步扩大“未来历史故事” 的影响力，发挥其推动人们关注未来的作用。该栏目对未来话题的关注也得到了认可，如有知未来根据“未来历史故事” 栏目中不同主题进行的衍生提问在知乎上引发了热烈讨论，收到各界网友的回答近千条。

与此同时，“未来历史故事” 栏目还与线下机构合作，投放相关主题物料，吸引更多人关注未来、讨论未来。如 2021 年 10 月，有知未来与 The Press 进行了为期两周的合作，

以“未来历史故事”栏目内容为主题，举办了“一杯咖啡，一个故事”系列活动，引发热烈反响，活动最终持续了一个月。

6) 未来影像

2021年，有知未来在传统的图文栏目的基础上，结合“有知专术”的发展，推出了多个以多媒体形式产出的栏目。

截止2022年1月31日，本年度有知未来“未来影像”栏目曾经或正在刊载的主题包括（但不限于）：

- **有知未来影像**：通过原创的多媒体影像，展现人类的“有知需求”和“有知未来”到来前后的各种可能，包括人工智能教师、城市垂直农场、全能陪伴机器人、人机混合新生儿、人口消减后的学校、气候灾害下的大学等等；
- **虚拟人物专栏**：通过原创虚拟人物小奇、白教授等人，更生动形象地与读者分享“有知未来2020”、“阅今日·思未来”等有知未来栏目的内容；
- **有知未来月历**：通过展现未来的图像和文字，每月以月历的形式把对未来的思考和展望融入读者生活；
- **有知生活**：通过整合、分享相关影响，展现不同的能够体现有知需求的生活方式，包括时尚、家居、学习等多方面，倡导人们关注自身对有知需求的追求。

7) 未来活动

为了让更多人能够身体力行地去追求有知、关注未来，而不是停留在理念与设想，有知未来推出了多个新栏目，为读者提供更为具体的、实操的有知未来相关活动。

截至2022年1月28日，本年度“未来活动”栏目曾经或正在刊载的主题包括（但不限于）：

- **有知文选**：通过整合、编译、摘选高质量内容（如哲学语录、科技进展评析、未来趋势研究报告、诗歌节选等），为读者提供更多与有知需求、有知未来相关的优质内容，同时节约读者的信息成本；
- **有知活动推荐**：为关注未来与未来学研究的读者，网罗那些探讨和推广有知需求、有知未来等相关理念的活动信息，鼓励更多人参与探索人类未来的变化和人生全新的可能。推荐的活动类型包括**艺术作品、公开比赛、招聘机会、讲座会议、展览演出**等等，推荐的活动主题包括**绿色低碳、未来创新、科技智能、人文关怀**等多个与人类未来息息相关的领域。
- **恶性营销实践系列**：基于丁敏教授对于恶性营销实践（Malevolent Marketing Practice）定义、梳理，征集并分享恶性营销案例，助力更多人更好地理解、识别、抵制恶性营销实践；

（二） 未来展望

在未来，有知庐计划继续通过“有知未来”的各个平台，同《有知简报》和其余各个子栏目，立足现在与未来，多形式、多平台推广“有知未来”的核心理念。

三 公正财富

公正财富倡导“君子爱财，取之有道，用之以德，传之随心”的理念。首先，公正财富肯定并鼓励企业追求和积累财富。但与此同时，公正财富强调，财富的追求必须符合“取之有道，用之以德”的规则。最后，“传之随心”则是强调社会应当尊重符合以上规则的财富及财富拥有者，并让他们在财富传承和积累上享有随心而不逾矩的权利。遵循这一概念的企业能把自己的社会意义渗透到企业的 DNA 里，增加其竞争力和可持续性，并给各相关方（包括整个社会）创造更多的公正财富。

受新冠疫情的影响，公正财富项目目前暂停。

（一）专家委员会与方法委员会

专家委员会

专家委员会由参与公正财富理论建立的专家组成，指导公正财富评估体系的建立及运作，是公正财富评级运作的决策机构。专家委员会主要包括以下成员（依姓氏首字母逆序排列）：

郁义鸿 复旦大学管理学院产业经济学系教授
彭泗清 北京大学光华管理学院市场营销系教授
雷明 北京大学光华管理学院管理科学系教授
何佳讯 华东师范大学经济与管理学部教授
丁敏 美国宾州州立大学 Smeal 商学院 Bard 营销学教授

参与建立公正财富理论的主要专家还包括：

庄贵军 西安交通大学管理学院市场营销系教授
朱虹 南京大学商学院营销与电子商务系教授
郑正 复旦大学环境科学与工程系教授
吴小丁 吉林大学商学院市场营销系教授
王克敏 复旦大学管理学院财务金融系教授
苏晨汀 香港城市大学商学院市场营销系教授
沈开艳 上海社科院经济研究所
李兰 国务院发展研究中心公共管理与人力资源研究所
景奉杰 华东理工大学商学院教授
蒋青云 复旦大学管理学院市场营销系教授
范秀成 复旦大学管理学院市场营销系教授
陈洁 上海交通大学安泰经济与管理学院市场营销系教授
鲍勇剑 加拿大莱桥大学迪隆商学院教授

方法委员会

方法委员会是公正财富评估体系在学术与方法层面的具体指导机构，其成员包括：

- 孙琦 上海财经大学国际工商管理学院副教授
- 肖莉 复旦大学管理学院副教授
- 吴芳 上海财经大学国际工商管理学院副教授
- 周影辉 深圳大学管理学院助理教授

(二) 合作机构

公正财富项目由下列机构共同推动：

主办机构

- 复旦大学管理学院可持续创新和增长研究所
- 北京大学贫困地区发展研究院
- 华东师范大学国家品牌战略研究中心

执行机构

- 有知庐

四 有知学院

有知学院是有知庐旗下的教育机构，通过汇聚来自学界和企业界的杰出人士，传播原创知识，共同引领公众的有知需求，推动社会的发展。



有知学院目前已经开发了部分逻辑创新法线上课程，也推出了企业的创新案例课程。受疫情影响，目前新课的开发暂时停止，已有课程仅对有知庐支持者和仰望星空教师免费开放。

目前有知学院正在与金融领域的相关企业展开合作，提供定制化的论坛演说、课程等专家咨询服务，以进行商业调查、分析及行业研究。

五 企业咨询

2021年，咨询项目有效地为有知庐的正常运营提供了重要支持。有知庐进一步梳理了咨询项目的产品组合，充分发挥已有的专长与优势，进一步推动咨询项目，实现机构的可持续运营。本年有知庐在咨询项目上取得了以下进展：

- 按照既定的计划与目标为企业提供了企业管理、营销、智能化、数字化的咨询服务。目前，有知庐与汽车行业进行了合作并提供咨询服务，提供的服务包括：
 - ◆ 数据可视化 Dashboard
 - ◆ 市场调研咨询
 - ◆ 智能化的竞价策略

所有咨询项目所获盈余都 100%用于支持有知庐的非盈利项目。我们期待与更多新的伙伴展开合作。

六 其他项目

纪念T恤

销售情况

2016年8月31日，有知庐纪念版T恤在江苏常熟制作完成，开始销售。有知庐共生产纪念版T恤2016件（每件都有独特编号），并销售给有影响力的个人（包括全国有影响力的学界、企业界、公共事业服务部门人士）。

纪念T恤2021年售价为550元，之后价格仍然会逐年上调50元（2022年600元），继续销售给愿意积极宣传有知庐事业的支持者。

有知庐 2016



精良品质

多次实地考察，反复打样，细节把关，打造出第一款风格简约的polo。品在理念，质在细节。

1 原料	2 面料加工	3 成衣制作
甄选100%进口美棉 精梳工艺 高档针织设备 (德国迈耶机)	珠地网眼，透气舒适 丝光烧毛，细腻柔软 环保染料，不含偶氮	老师傅作工 制作精良 成品全数检验



有知庐
2016年创立纪念版

限量款
2016件



每件Polo
独一无二的编号



赠送情况

纪念T恤赠送仰望星空“伯乐计划”一期学员每人1件，共68件；赠送仰望星空“伯乐计划”二期学员每人1件，共126件。

第四节 有知庐人员情况

有知庐自 2017 年 8 月开始正式雇佣全职员工（见主要人员）。

因 2020 年疫情的影响，及有知庐财务调整的需要，目前除两名全职员工以外，其余所有参与有知庐项目的人员，无论是参与盈利或非盈利项目，皆是志愿参与，未收取任何报酬及补偿。

一 主要人员

徐婕 理事，全面管理

季明 理事，全面管理

张芙琳 仰望星空项目主任（全职员工）

杨宇迪 有知未来项目副主任（全职员工）

丁敏 教授代表

郁义鸿 教授监事

二 其他的人员

有知庐的工作还得到了学界教授以及企业界众多人员的帮助与支持。

第五节 致谢

感谢参与公正财富项目的专家学者及业界人士。

感谢以下个人/组织对于“仰望星空”的支持和参与(排名按姓氏拼音首字母倒序排列):

祝新微女士 北京丽兹行房地产顾问有限公司

郑正教授 复旦大学环境科学与工程系

张世友先生 华律网

张惠庆先生 上海话剧艺术中心

张波研究员 中国科学院上海天文台

郁义鸿教授 复旦大学管理学院

谢如松先生 广州超威生物科技有限公司

许定波教授 中欧国际工商学院

翁志刚博士 美国 Blueprint 医药公司

王聚冰先生 河北宜农网络科技有限公司

王小卒教授 复旦大学管理学院

王均智研究员 中国科学院上海天文台

史丽女士 上海杉树公益基金会

史联群女士 上海杉树公益基金会

彭泗清教授 北京大学光华管理学院

牛志明博士 亚洲开发银行

吕沙沙副教授 英国剑桥大学

黄生教授 中欧国际工商学院

方海先生 四维口袋科技公司

范朝斌博士 复华国际教育

冯彦红女士 昭昭教育

有知庐脑库

上海杉树公益基金会

北京歌路营慈善基金会

第六节 机构收支情况

有知庐收支情况

单位:人民币

资产

2020年12月31日期末流动资产 260,229.86

经营活动资金流入

505,308.07

2021年销售产成品、商品、提供劳务收到的现金 391887.32

收到其他与经营活动有关的现金 113420.75

经营活动资金支出

654,923.97

购买原材料、商品、接受劳务支付的现金 7,680.9

支付的职工薪酬 427,668.04

支付的税费 9,981.29

支付其他与经营活动有关的现金 209,593.74

其中:办公场所租赁 102,000.00

劳务费 40,073.75

2021年12月31日期末流动资产 110,665.59

负债

短期借款 265,000.00



有知有为 理想未来